

Bogotá D.C., julio 23 de 2004

Señores:

MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO

Atte.; Hernando José Gómez

Jefe Negociador TLC

La Ciudad

Ref: Informe Cartagena - Talleres Regionales TLC

El presente informe pretende dar a conocer la información que se ha venido construyendo en los Foros Regionales sobre el TLC, que se están llevando a cabo en diferentes ciudades del país.

A continuación se presentan los resultados del foro realizado en la ciudad de Cartagena el día 25 de Junio de 2004.

Al foro asistieron aproximadamente 300 personas de las que aceptaron la invitación al taller 84, entre las que se encontraban empresarios pertenecientes a PyMes, navieras, servicios, académicos, estudiantes y algunos particulares.

Basados en unos principios filosóficos y prácticos, sobre los cuales se enmarca y se desarrolla el ejercicio, se produjo la siguiente información, que se clasifica a continuación en cinco temas que son:

- Preocupaciones
- Recursos
- Capacidades y competencias
- Limites y limitantes
- Objetivos

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

| TEMAS DE INTERÉS | CLASIFICACIÓN |
|---|---|
| Capacidad & Competencia | |
| Folclor | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Artística y cultural | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Científica | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Adaptación | Mercadeo y Empresarismo |
| Creatividad | Mercadeo y Empresarismo |
| Relaciones Humanas | Mercadeo y Empresarismo |
| Logística frente a otras ciudades de Colombia y la Comunidad Andina | Productividad y Competitividad |
| Creatividad Artesanal | Productividad y Competitividad |
| Espíritu emprendedor | Productividad y Competitividad |
| Disponibilidad para desempeñarse en cualquier tipo de trabajo | Productividad y Competitividad |
| Capacidad de superación ante los problemas internos del país | Productividad y Competitividad |
| Recursividad | Productividad y Competitividad |
| Mano de Obra no calificada | Productividad y Competitividad |
| Talento cultural y musical | Productividad y Competitividad |
| Atención de eventos internacionales | Productividad y Competitividad |
| Servicios hoteleros | Productividad y Competitividad |
| Logística para el manejo de eventos y convenciones | Productividad y Competitividad |
| Capacidad portuaria (SPRC) en contenedores para atender buques de hasta 3500 TEUS | Productividad y Competitividad |
| Capacidad hotelera y turística, para atender diferentes nichos de turistas | Productividad y Competitividad |
| Deportiva | Productividad y Competitividad |
| Mano de obra técnica y calificada | Productividad y Competitividad |
| Malicia Indígena (Inteligencia) | Productividad y Competitividad |
| Operativa portuaria | Productividad y Competitividad |
| Servicios hoteleros | Productividad y Competitividad |
| Cotecmar y SENA | Productividad y Competitividad |
| Diseño, construcción y reparación de buques y artefactos navales hasta 3600 Tn de levante | Productividad y Competitividad |
| Por la alta capacidad en la movilización de carga y su almacenamiento | Productividad y Competitividad |
| Actitud emprendera para el comercio | Productividad y Competitividad |
| Astillerías navales | Productividad y Competitividad |
| Facilidades para las Importaciones y Exportaciones a nivel de puertos | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | |
| Orden Público | Desequilibrios macroeconómicos y sociales |
| Orden público | Desequilibrios |

Calle 137 No. 23 – 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cable.net.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

| TEMAS DE INTERÉS | CLASIFICACIÓN |
|---|---|
| | macroeconómicos y sociales |
| Condiciones de inseguridad | Desequilibrios macroeconómicos y sociales |
| Inexistencia de carreras afines al desarrollo local | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Baja inversión en ciencia y tecnología | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Mano de obra especializada | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Educación | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Estudios y educación (Puerto, turismo y comercio exterior) | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Idioma | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Choque de cultura | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Creencia errónea de la capacidad del nativo costeño | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Falta de acceso a la enseñanza de idiomas foráneos | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Estigmatización del costeño y del colombiano | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Limitación cultural | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Idioma Inglés | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Fortalecer las comunicaciones (Idioma y medios tecnológicos) | Infraestructura |
| Falta de infraestructura para comunicar a Bolívar con el resto del país | Infraestructura |
| Factores Climáticos (Humedad y Salinidad) | Medio ambiente |
| Falta de compromiso laboral | Mercadeo y Empresarismo |
| Imagen | Mercadeo y Empresarismo |
| Normatividad | Normatividad |
| Tramitología para las importaciones y exportaciones | Normatividad |
| Excesiva normatividad | Normatividad |
| Carencia de materia prima como el acero | Otros |
| Altos niveles de tributación y coste de vida | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Ausencia de políticas serias y trascendentales | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Políticas económica y tributaria | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Tramitología en los procesos aduaneros | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Altos impuestos municipales y departamentales | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |

Calle 137 No. 23 – 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cable.net.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

| TEMAS DE INTERÉS | CLASIFICACIÓN |
|--|---|
| Corrupción | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Reformas del gobierno (inestabilidad en las reformas del estado) | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Recursos | Productividad y Competitividad |
| Falta de recurso humano y capacitado | Productividad y Competitividad |
| Mala imagen internacional | Productividad y Competitividad |
| Capacidad Productiva e instalada | Productividad y Competitividad |
| Tecnificación y tecnología | Productividad y Competitividad |
| Acceso a la información de comercio exterior | Productividad y Competitividad |
| Infraestructura de visas | Visas y movilidad de personas |
| Tramite de la visa | Visas y movilidad de personas |
| Objetivos | |
| Desmonte de los subsidios agropecuarios de los EEUU | AGRO |
| Generación de empleo y mejoramiento de calidad de vida | Desequilibrios macroeconómicos y sociales |
| Disminuir el índice de desempleo | Desequilibrios macroeconómicos y sociales |
| Promover la igualdad en la homologación de las carreras profesionales, entre los países negociadores | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Fortalecer la transferencia de tecnología | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Homologación y validación de título profesional | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Crear un fondo de compensación para el acceso a la tecnología y la transferencia de conocimiento | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Desarrollo y transferencia tecnológica | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Transferencia tecnológica de los EEUU hacia Colombia | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Créditos blandos para microempresas y agro | Financiación y Acceso a Capital |
| Facilitar la penetración de las empresas colombianas internacionalmente | Mercadeo y Empresarismo |
| Maximizar el beneficio comercial Colombiano | Mercadeo y Empresarismo |
| Lograr cambiar la imagen del colombiano internacionalmente | Mercadeo y Empresarismo |
| estandarizar la normatividad de comercialización de bienes y servicios | Normatividad |
| Igualdad en el intercambio comercial | Normatividad |
| Lograr obtener los mayores reconocimientos como "pequeña economía" para logara apoyo técnico y tecnológico y desgravaciones menores y más lentas | Normatividad |
| Eliminar barreras al comercio | Normatividad |
| Desgravación desacelerada de los productos de exportación de la zona industrial de Cartagena | Normatividad |
| Desmonte gradual de los aranceles en Colombia al máximo plazo | Normatividad |

Calle 137 No. 23 – 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cable.net.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

| TEMAS DE INTERÉS | CLASIFICACIÓN |
|---|---|
| posible | |
| Eliminar barreras arancelarias en bienes de capital | Normatividad |
| Crear mecanismos para el menjo de barreras para-arancelarias | Normatividad |
| Que no se cobren aranceles para la importación de equipos y materia prima para la construcción y reparación de buques | Normatividad |
| Eliminar las barreras de aftosa para la exportación de carne y lacteos | Normatividad |
| Desgravación arancelaria | Normatividad |
| Igualdad de mercados eliminando las exenciones a los buques para ser reparados en EEUU | Normatividad |
| Cero aranceles (Equipos industriales) | Normatividad |
| Recuperación de las patentes de flora y fauna nativas del país que se encuentren en los EEUU | Normatividad |
| Fortalecer relaciones entre la academia, empresa, estado por parte de los países negociadores | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Respetar la soberania nacional | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Establecer una igualdad de condiciones en el proceso de negociación | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Incrementar las exportaciones no tradicionales | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Liberación arancelaria (Colombia) Productos no tradicionales | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Suplantación de cultivos ilícitos y/o legalización de la droga | Productividad y competitividad |
| Tecnología versus mercado | Productividad y competitividad |
| Protección propiedad intelectual | Propiedad Intelectual |
| Protección al agro | Subsidios y Garantías |
| Facilidad de movilización de las personas entre los países participantes | Visas y movilidad de personas |
| Facilitar el tramite de visas | Visas y movilidad de personas |
| Libre transito de personas | Visas y movilidad de personas |
| Flexibilizar barreras para la movilización de personas | Visas y movilidad de personas |
| Preocupaciones | |
| Falta de respaldo estatal en tecnificación del campo | AGRO |
| ¿Qué medidas van a tomar para proteger el agro Colombiano de los subsidios Americanos? | AGRO |
| ¿Cuál será el apoyo del Gobierno en investigación para la transferencia de conocimiento después del TLC? | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Desigualdad de condiciones en la mano de obra, calificada y no calificada, frente a la mano de obra extranjera | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Dificultad para obtener la tecnología | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| A través de que gremio participarían los astilleros y si estamos a tiempo | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Preparación del capital humano | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |

Calle 137 No. 23 – 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cable.net.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

| TEMAS DE INTERÉS | CLASIFICACIÓN |
|--|---|
| Angustia por el desconocimiento de la preparación empresarial para enfrentar el TLC (tecnológico, recurso humano), apatía | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Apatía de la gente hacia el aprendizaje y miedo al cambio | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Que no esten incluidas explícitamente las empresas astilleras en el TLC | Estudio y Divulgación del Tema TLC |
| Nivel de competitividad de Colombia dentro del TLC frente a otros países que tengan relaciones comerciales con USA | Estudio y Divulgación del Tema TLC |
| ¿Cómo afectaría a las empresas que no están preparadas para afrontar el reto dado que este es a muy corto plazo? | Estudio y Divulgación del Tema TLC |
| El empleo informal, las empresas familiares y las profesiones que tienden a ser perjudicadas por el TLC, ¿cómo quedarán? | Estudio y Divulgación del Tema TLC |
| Desconocimiento de los procedimientos para que los empresarios manifiesten sus necesidades a los negociadores del TLC | Estudio y Divulgación del Tema TLC |
| ¿Cómo afecta el TLC a los diferentes grupos étnicos que habitan en Colombia? | Estudio y Divulgación del Tema TLC |
| El poco tiempo de socialización del TLC | Estudio y Divulgación del Tema TLC |
| Las políticas de fomento industrial (tasas de los créditos) - Revaluación del peso | Financiación y Acceso a Capital |
| Falta de respaldo estatal en financiación a familias campesinas | Financiación y Acceso a Capital |
| Que la DIAN no está preparada para asumir el reto | Infraestructura |
| Deficiencias en infraestructura | Infraestructura |
| Identificación del comprador | Mercadeo y Empresarismo |
| Capacidad real de respuesta a la demanda del mercado teniendo en cuenta la población y falta de preparación de un estudio de mercado para identificar un segmento específico | Mercadeo y Empresarismo |
| Trámites para el logro de patentes | Normatividad |
| Dudas en la claridad del beneficio que el TLC pueda traer al sector turístico - entrada de buques, visas y aspecto social | Normatividad |
| Barreras legales - visas | Normatividad |
| Barreras técnicas - normas sanitarias | Normatividad |
| Metodología, divulgación, preparación y recopilación empleada por el Ministerio | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| La baja calidad de los productos | Productividad y Competitividad |
| Deficiencia de formación integral de capital humano | Productividad y Competitividad |
| Bajo desarrollo empresarial | Productividad y Competitividad |
| Incompetencia del sector industrial de Cartagena frente a la globalización | Productividad y competitividad |
| Desigualdad competitiva | Productividad y competitividad |
| ¿Cómo se afectarían las ventas a nivel interno? | Productividad y competitividad |
| Miedo a la eliminación de las micro y mediana empresa - factores externos e internos | Productividad y competitividad |
| Garantías de mercado | Productividad y competitividad |
| Temor al ingreso de los fabricantes - distribuidores (competencia directa) de los países extranjeros por los precios menores | Productividad y competitividad |

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

| TEMAS DE INTERÉS | CLASIFICACIÓN |
|--|--|
| Fortalecimiento a la propiedad intelectual "patentes" | Propiedad Intelectual |
| Cómo se verán afectados los usuarios de zona franca | Subsidios y Garantías |
| Falta de respaldo estatal en subsidios sobre la producción | Subsidios y Garantías |
| Recursos | |
| Extensas áreas de cultivo agrícola | AGRO |
| Patrimonio histórico y cultural de la humanidad | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Artísticos | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Diversidad folclórica de la cultura caribe | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Histórico y arquitectónico | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Patrimonio cultural | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Patrimonio histórico y cultural (reconocimiento mundial) | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Infraestructura hotelera y operadores logísticos | Infraestructura |
| Corredor marítimo y fluvial de carga | Infraestructura |
| Infraestructura portuaria y logística | Infraestructura |
| Capacidad de puertos | Infraestructura |
| Infraestructura portuaria internacional | Infraestructura |
| Servicios portuarios y turísticos | Infraestructura |
| Ubicación estratégica - Puertos | Infraestructura |
| Seguridad - Bahía Brigada y posibilidad de muchos muelles | Infraestructura |
| Posicionamiento geográfico | Medio ambiente |
| Posición geográfica | Medio ambiente |
| Ubicación geográfica y estratégica de la ciudad | Medio ambiente |
| Posición geográfica de la ciudad | Medio ambiente |
| Posición geográfica | Medio ambiente |
| Potencia en recursos hídricos para riego agrícola | Productividad y competitividad |
| Infraestructura industrial y turística | Productividad y competitividad |
| Refinería | Productividad y competitividad |
| Disponibilidad de mano de obra | Productividad y Competitividad |
| Infraestructura de recepción hotelera | Productividad y Competitividad |
| Recursos naturales (riqueza patrimonial inmueble y riqueza submarina) | Productividad y Competitividad |
| Posición geográfica estratégica en el caribe, orbita geoestacionaria y cerca del canal de panama | Productividad y Competitividad |
| Industria diversificada | Productividad y Competitividad |
| Infraestructura astillera | Productividad y Competitividad |
| Conectividad (fibra óptica - conectan tres anillos interoceánicos) | Productividad y competitividad |
| Atractivo histórico y turístico | Productividad y competitividad |
| Recursos mineros | Productividad y competitividad |

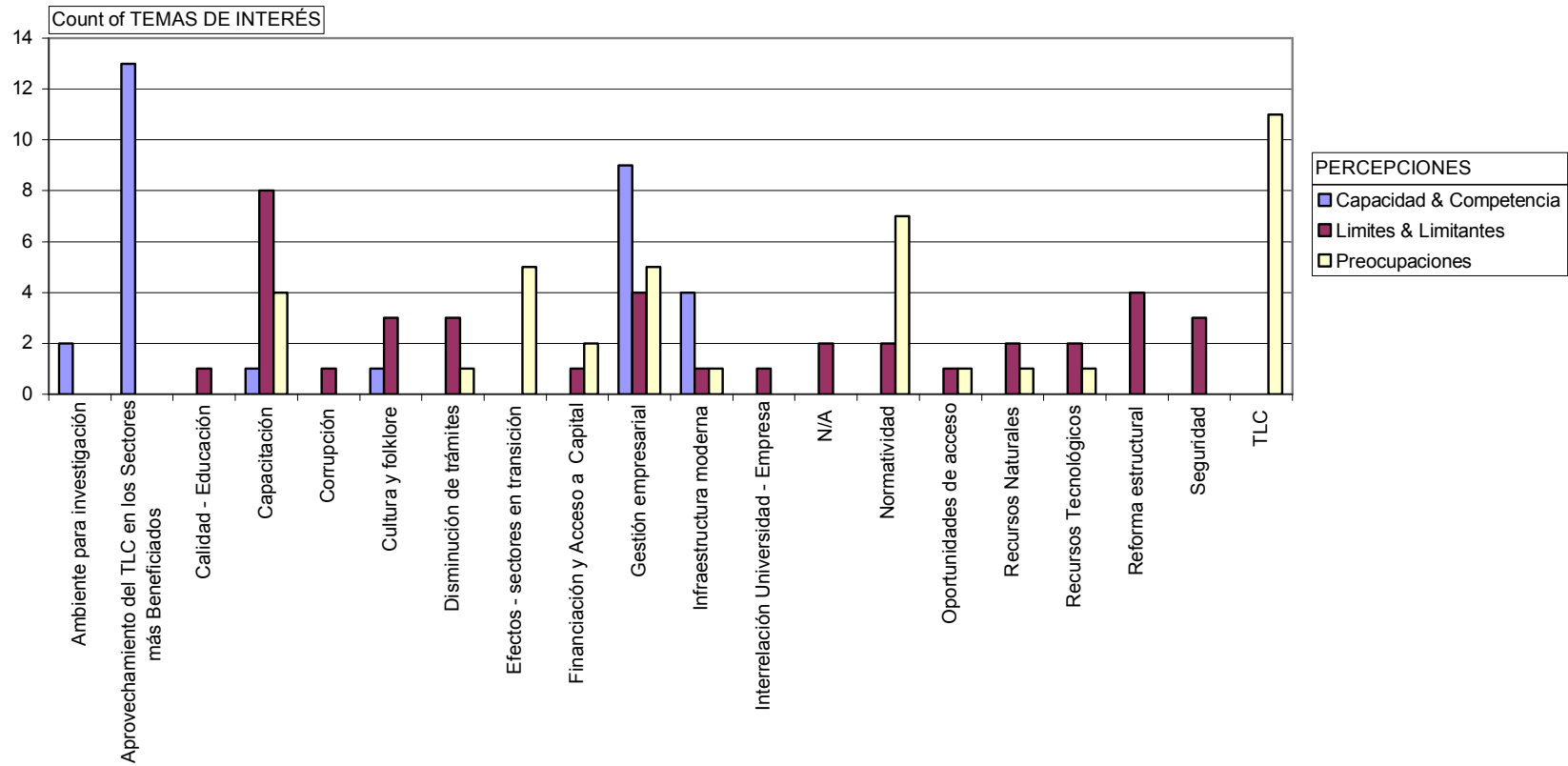
Calle 137 No. 23 – 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cable.net.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

| TEMAS DE INTERÉS | CLASIFICACIÓN |
|---|--------------------------------|
| Clusters petroquímicos | Productividad y competitividad |
| Acceso al puerto que facilita las actividades comerciales y turísticas | Productividad y competitividad |
| Aprovechamiento de las vías fluviales y de las extensiones de tierra para el desarrollo del sector agrícola | Productividad y competitividad |
| Atractivo turístico de la ciudad | Productividad y competitividad |
| Zonas Industriales Especializadas - refinería y empresas manufactureras | Productividad y competitividad |
| Artesanías | Productividad y competitividad |
| Diversidad genética - Fauna y flora | Propiedad Intelectual |

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

CIUDAD | CARTAGENA

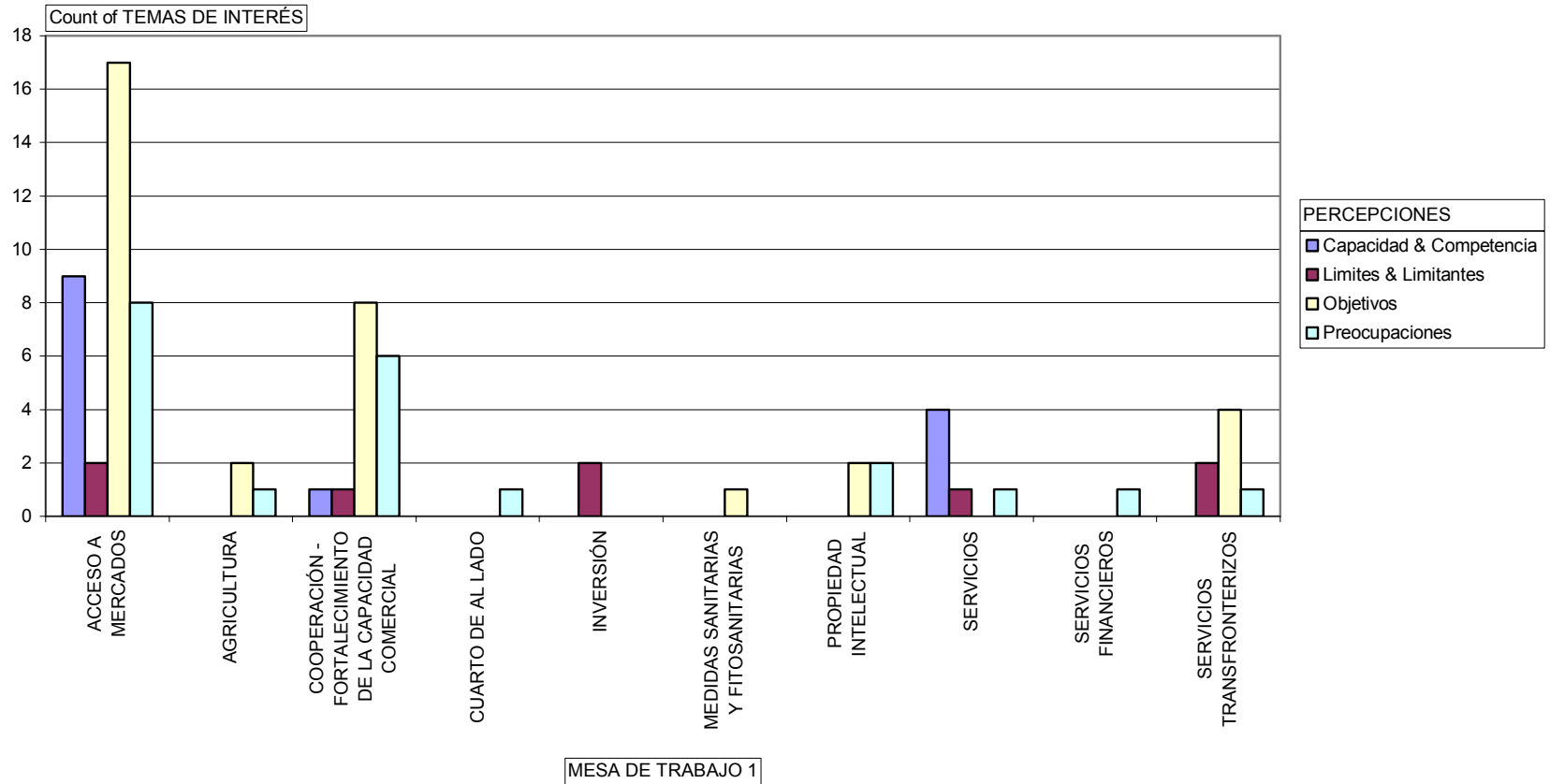


AGENDA INTERNA

Calle 137 No. 23 - 56
 Tel: (57 1) 2580463
 Fax: (57 1) 6273767
 e-mail: acomba@cablenet.co
 Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

CIUDAD CARTAGENA



Calle 137 No. 23 - 56
 Tel: (57 1) 2580463
 Fax: (57 1) 6273767
 e-mail: acomba@cable.net.co
 Bogotá - Colombia

CONCLUSIONES

I. AGENDA INTERNA

Cartagena es una ciudad de relevante importancia portuaria y de prestación de servicios, por lo que gran parte de las preocupaciones existentes se enfocan al tema portuario y manejo de normatividad para la importación y exportación de bienes. Existe por otra parte gran inquietud por el alto nivel de mano de obra no calificada y de pobreza, que agobia a la ciudad debido a la gran migración de desplazados y la falta de posibilidad del aparato productivo existente, de absorber dicha mano de obra.

Por otra parte, existe temor al TLC debido al sentimiento de falta de competitividad del empresariado cartagenero.

De otro lado, el factor relacionado con la capacitación y educación es el mayor limitante que frente al TLC expresaron los asistentes, mientras que, el aprovechamiento del TLC en los sectores más beneficiados, se destaca como la mayor capacidad y competencia que posee la región frente al tratado principalmente en los temas de logística y puertos.

II. MESAS DE NEGOCIACIÓN

Los temas que generan más preocupación en el empresariado cartagenero están centrados en las mesas de Acceso a mercados y Cooperación – Fortalecimiento de la capacidad comercial, en la mesa de Acceso el tema de subsidios y los procedimientos aduaneros ocupan un lugar importante; la mesa de cooperación se centra en la transferencia de tecnología y la inteligencia de mercados.

Las capacidades que proyectan los empresarios están relacionadas con las mesas de Acceso a mercados y Servicios, principalmente con los temas de logística, capacidad artesanal, servicios hoteleros y turísticos junto a la posibilidad de exportación de la cultura propia de esta zona.

Los objetivos que plantean se centran en la mesa de Acceso a mercados en lo referente a desgravación de bienes de capital y bienes industriales, además de la posibilidad de incrementar la exportación de productos no tradicionales.

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

Por otra parte, en la mesa de Cooperación se busca la transferencia de tecnología.

Cordialmente;

Alfonso Rodríguez L.