

Bogotá D.C., julio 23 de 2004

Señores:

MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO

Atte.; Hernando José Gómez
Jefe Negociador TLC
La Ciudad

Ref: Informe Manizales - Talleres Regionales TLC

El presente informe pretende dar a conocer la información que se ha venido construyendo en los Foros Regionales sobre el TLC, que se están llevando a cabo en diferentes ciudades del país.

A continuación se presentan los resultados del foro realizado en la ciudad de Manizales el 14 de mayo de 2004.

Al foro asistieron aproximadamente 150 personas de las que aceptaron la invitación al taller 43, entre las que se encontraban empresarios pertenecientes a PyMes, sector agro industrial, estudiantes y algunos particulares.

Basados en unos principios filosóficos y prácticos, sobre los cuales se enmarca y se desarrolla el ejercicio, se produjo la siguiente información, que se clasifica a continuación en cinco temas que son:

- Preocupaciones
- Recursos
- Capacidades y competencias
- Limites y limitantes
- Objetivos

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
CAPACIDAD & COMPETENCIA	
Calidez humana, calidad humana, habilidades y destrezas en comunicación	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Desarrollo académico personal	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Calidad humana de la región	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Responsables laboralmente	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Relaciones personales	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Capacidad de trabajo, responsabilidad, honradez, respeto	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Espíritu empresarial	Mercadeo y Empresarismo
Capacidad de lucha y superación de obstáculos	Mercadeo y Empresarismo
El espíritu del trabajo: emprendedores	Mercadeo y Empresarismo
Recursividad	Mercadeo y Empresarismo
Adaptación	Productividad y competitividad
Recurso humano	Productividad y competitividad
Servicio	Productividad y competitividad
LIMITES & LIMITANTES	
Ausencia de una cultura exportadora	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Idioma	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Dificultad para el manejo del inglés	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
El idioma	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Corrupción	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
El concepto o estereotipo que tiene el Colombiano en el exterior	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Idiosincrasia	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Subvaloración cultural	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Imagen negativa del colombiano en EEUU (narcotráfico)	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Estilo de pensamiento: Individualistas, conservadores y poco arriesgados	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Cortoplacistas	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Tecnología	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Falta tecnología	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología

Calle 137 No. 23 – 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cable.net.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Capital (falta de capital y acceso a créditos de fomento)	Financiación y Acceso a Capital
Capital de trabajo	Financiación y Acceso a Capital
Recursos económicos	Financiación y Acceso a Capital
Infraestructura vial insuficiente	Infraestructura
Estructura vial	Infraestructura
Tramitología	Normatividad
Barreras legales y arancelarias	Normatividad
Obstaculización en la creación y credibilidad de empresas	Normatividad
Carga tributaria (Mano de obra)	Normatividad
Carga laboral (Mano de obra)	Normatividad
La alteración del orden público	Normatividad
Capacidad de producción	Productividad y competitividad
Falta inteligencia de mercados	Productividad y competitividad
Tratamiento aduanero de productos agropecuarios en EEUU	Subsidios y Garantías
Seguridad	Subsidios y Garantías
Visas	Visas y movilidad de personas
Visa – frontera	Visas y movilidad de personas
Dificultad para obtener visas	Visas y movilidad de personas
OBJETIVOS	
Valoración de la formación educativa y homologación de títulos y saberes	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Transferencia de tecnología y conocimiento hacia Colombia	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Recursos para reconversión industrial y agropecuario	Financiación y Acceso a Capital
Buscar la incursión de nuevos productos en EEUU	Mercadeo y Empresarismo
Facilitar el turismo hacia Colombia	Mercadeo y Empresarismo
Bajar a 0% el arancel de exportación e importación para productos agro-forestales y su cadena productiva a EEUU	Normatividad
Unificar normas entre entidades - FDA = INVIMA	Normatividad
Políticas a largo plazo	Normatividad
Flexibilizar las normas no arancelarias para la venta de productos metalmecánicos (ej: unificar normas de calidad). Revisar los códigos de construcción	Normatividad
Establecer mecanismos de confiabilidad en el empresario con relación al narcotráfico	Normatividad
Transfronterizos	Normatividad
Conseguir un equilibrio comercial favorable en cuanto a costos de producción e impuestos	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Buscar un equilibrio arancelario entre los dos negociadores	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Tomar medidas para que Colombia no se convierta en maquila	Productividad y competitividad
Aumentar el outsourcing	Productividad y competitividad
Protección de la propiedad intelectual	Propiedad Intelectual
Proteger el sector agrícola y pecuario	Subsidios y Garantías
Garantías de movilidad empresarial y personal	Visas y movilidad de personas

Calle 137 No. 23 – 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cable.net.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
Abrir fronteras en términos claros, fáciles y convenientes	Visas y movilidad de personas
Conseguir la facilidad de obtención de la visa a quienes participen en el proceso de exportaciones e importaciones	Visas y movilidad de personas
PREOCUPACIONES	
Colonización cultural en todos los sectores	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Desinformación sobre el TLC en todos los niveles	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Falta de conocimiento sobre el tema de los pequeños productores	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Compromiso, información, capacitación	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Interés particular prima sobre interés el general	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Desinterés de la población en general	Estudio y Divulgación del Tema TLC
Infraestructura logística	Infraestructura
Infraestructura vial insuficiente	Infraestructura
Capacidad de producción	Mercadeo y Empresarismo
Que se beneficie el sector más fuerte	Mercadeo y Empresarismo
Falta de compromiso e interés de empresarios	Mercadeo y Empresarismo
Problemas de comercialización: Volúmenes, estándares, consistencia en la oferta	Mercadeo y Empresarismo
Tramitología	Normatividad
Institucionalidad de apoyo: obsolescencia, trámites engorrosos y costosos en tiempo y dinero	Normatividad
Inseguridad social	Normatividad
Reciprocidad en acuerdos	Principios y prácticas para afrontar el TLC
Falta de apoyo institucional: Cámara de Comercio, ANDI, FENALCO	Productividad y competitividad
Falta cultura exportadora	Productividad y competitividad
Desventajas competitivas frente a los demás mercados en los sistemas productivos	Productividad y competitividad
Sentimiento de debilidad y desconfianza en la competitividad	Productividad y competitividad
RECURSOS	
Entidades de capacitación (educación media y superior)	Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología
Redes de: carreteras, electrificación, telecomunicaciones, acueductos y servicios básicos	Infraestructura
Tierra (potencial agrícola)	Medio ambiente
Biodiversidad	Medio ambiente
Recursos naturales: agrícolas, clima, redes fluviales	Medio ambiente
Condiciones climáticas y agroecológicas	Medio ambiente
Paisaje como elemento turístico	Mercadeo y Empresarismo
La representación política en el Senado y Cámara como miembros	Principios y prácticas para

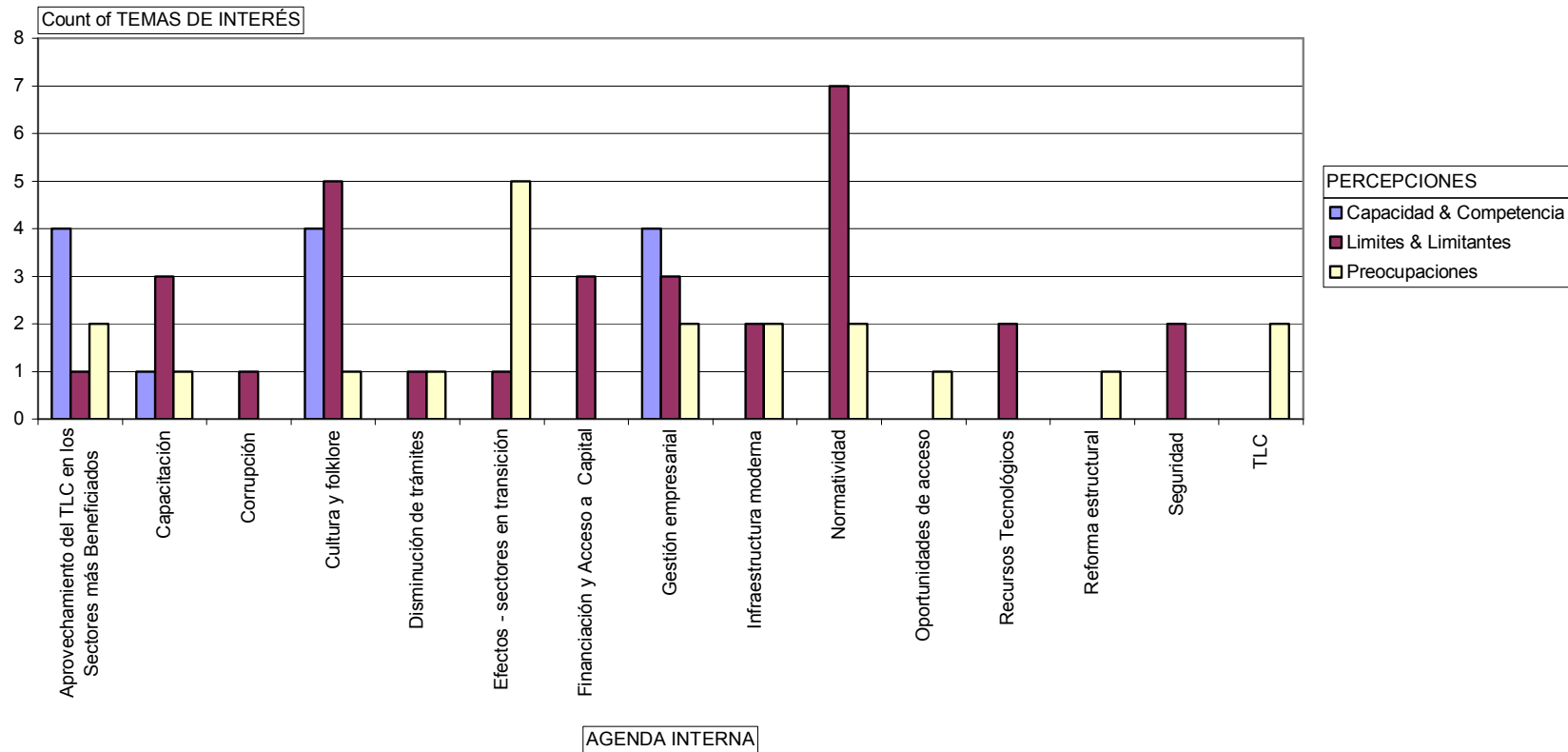
Calle 137 No. 23 - 56
Tel: (57 1) 2580463
Fax: (57 1) 6273767
e-mail: acomba@cable.net.co
Bogotá - Colombia

ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

TEMAS DE INTERÉS	CLASIFICACIÓN
participantes en el proceso	afrontar el TLC
Apoyo de las entidades públicas	Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones
Industria cafetera	Productividad y competitividad
Entidades del sector gremial (Cámara de Comercio, ACOPI, ANDI, etc)	Productividad y competitividad
Capacidad instalada en sector industrial, agroindustrial y primario, actualmente sub-utilizada	Productividad y competitividad
Recurso humano calificado	Productividad y competitividad
Recurso humano calificado	Productividad y competitividad
Talento humano	Productividad y competitividad
La presencia institucional	Productividad y competitividad
Ubicación geográfica estratégica	Productividad y competitividad
Ubicación geográfica estratégica	Productividad y competitividad

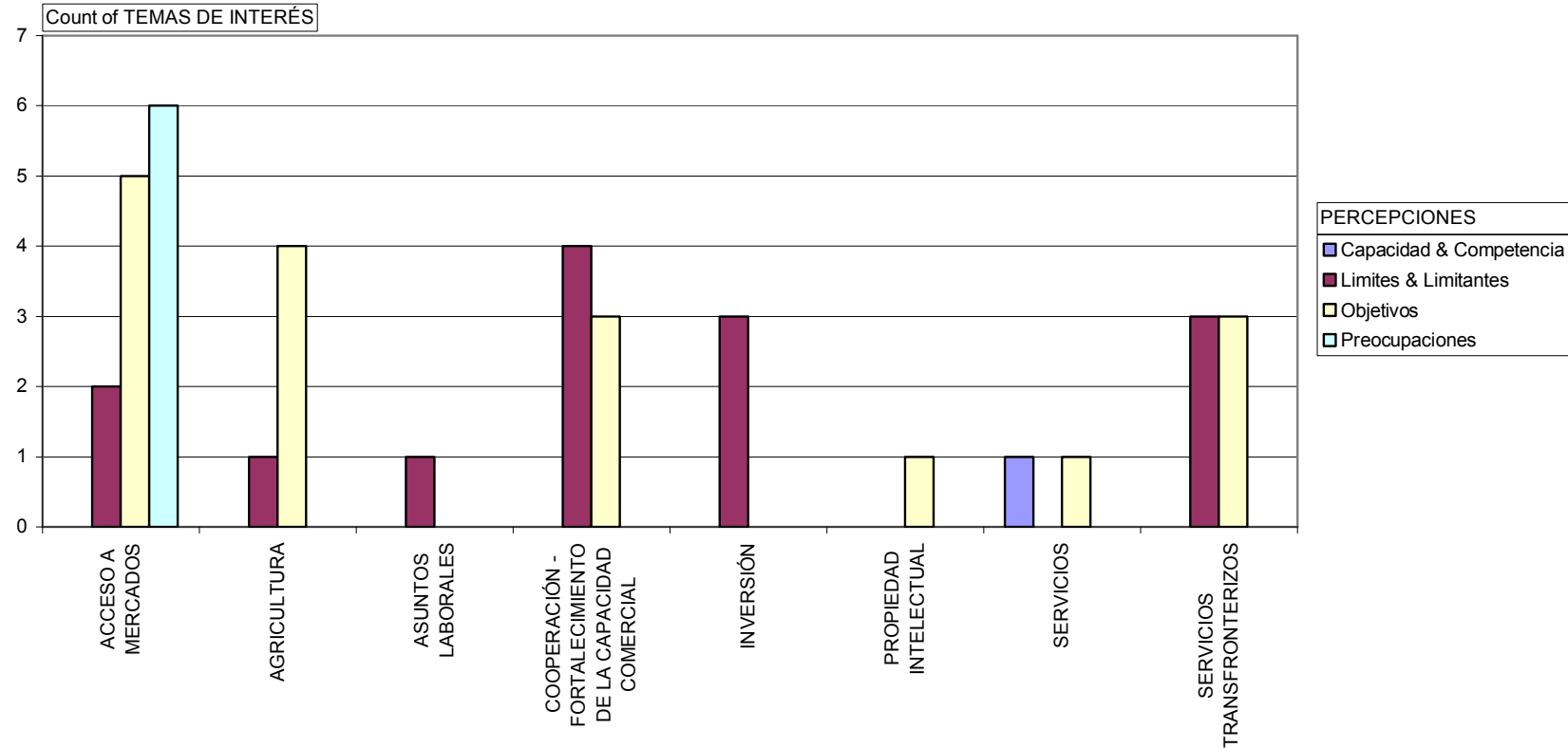
ALFONSO RODRÍGUEZ LINARES
Consultor en Gestión Estratégica y Creativa

CIUDAD MANIZALES



Calle 137 No. 23 - 56
 Tel: (57 1) 2580463
 Fax: (57 1) 6273767
 e-mail: acomba@cablenet.co
 Bogotá - Colombia

CIUDAD MANIZALES



MESA DE TRABAJO 1

CONCLUSIONES

I. AGENDA INTERNA

Para Manizales, es de gran preocupación la baja productividad y competitividad reflejada en la falta de apoyo de los gremios, los sistemas productivos ineficientes y una escasa o nula cultura exportadora. Esto unido a los inconvenientes que presenta el tema de mercadeo y empresarismo por la falta de compromiso, la poca productividad, y un cierto desinterés por parte de los empresarios, son temas que reflejan la realidad actual y al falta de preparación que tiene el sector empresarial para afrontar el tratado.

De otra parte, los mayores limitantes que consideran los empresarios que tienen para aprovechar las oportunidades que generará la negociación, están relacionadas con el tema de normatividad, específicamente con lo referente a visas, el tema tributario y laboral.

II. MESAS DE NEGOCIACIÓN

Manizales presenta el mayor número de limitantes en las mesas de Cooperación en temas como ausencia de inteligencia de mercados y de desarrollo tecnológico. Por otra parte, en la mesa de Servicios Transfronterizos es recurrente el tema de la dificultad en trámites para obtención de visas.

Para los empresarios el tema más preocupante frente al TLC está relacionado con los trámites aduaneros y la deficiente logística existente.

Por otra parte, los objetivos que persiguen dentro de la negociación están enfocados a la mesa de Acceso en cuanto a la eliminación de obstáculos al comercio y la flexibilización de las normas que provocan estos obstáculos, a su vez se pide claridad en esta normatividad. Para la mesa de Agricultura, se pide la protección del sector agrícola y la reconversión del sector.

Cordialmente;

Alfonso Rodríguez L.