

Bogotá D.C., julio 9 de 2004

Señores:

**MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO**

Atte.; Paula Echandía

Asesora Viceministerio de Comercio Exterior

Dirección de Relaciones Comerciales

La Ciudad

Ref: Informe Medellín - Talleres Regionales TLC

El presente informe pretende dar a conocer parte de la información que se ha venido construyendo en los Foros Regionales sobre el TLC, que se están llevando a cabo en diferentes ciudades del país.

A continuación se presentan los resultados del foro realizado en la ciudad de Medellín el día 11 de Marzo de 2004.

Al taller asistieron 147 personas, entre las que se encontraban empresarios pertenecientes a, PyMes de sectores como servicios, textiles, comercializadoras, dirigentes políticos, académicos, estudiantes y algunos particulares.

Basados en unos principios filosóficos y prácticos, sobre los cuales se enmarca y se desarrolla el ejercicio, se produjo la siguiente información, que se clasifica a continuación en cinco temas que son:

- Preocupaciones
- Recursos
- Capacidades y competencias
- Limites y limitantes
- Compromisos

| PERCEPCIONES      | TEMAS DE INTERÉS                                                                                        | CLASIFICACIÓN                             |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                   |                                                                                                         |                                           |
|                   | <b>ACCIONES &amp; LOGROS</b>                                                                            |                                           |
| Acciones & Logros | Garantizar el desarrollo y fortalecimiento del sector agro-industrial                                   | AGRO                                      |
| Acciones & Logros | Incrementar el PIB                                                                                      | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Disminuir el índice de desempleo                                                                        | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Crecimiento del empleo como efecto del crecimiento y desarrollo empresarial                             | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Trato especial y diferencial para el país y algunos sectores claves para el desarrollo social del país. | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Por medio del crecimiento económico brindar bienestar a la población                                    | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Incrementar el PIB, reducir el desempleo - macroeconomía testable                                       | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Generación de empleo mejor remunerado                                                                   | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Balanza comercial equitativa                                                                            | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Generación de empleo.                                                                                   | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Distribución más equitativa de la riqueza.                                                              | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Mejorar la calidad de vida                                                                              | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Mejor distribución de la riqueza                                                                        | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Aumentar el nivel de empleo en aras de mejorar la calidad de vida                                       | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Oportunidades para generar riqueza                                                                      | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Incrementar inversión extranjera - estabilidad de la divisa                                             | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Acciones & Logros | Calidad de vida                                                                                         | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |

| <b>PERCEPCIONES</b> | <b>TEMAS DE INTERÉS</b>                                                                 | <b>CLASIFICACIÓN</b>                          |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Acciones & Logros   | Mejorar el nivel de educación                                                           | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología      |
| Acciones & Logros   | Mejorar nivel educativo (capacitación)                                                  | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología      |
| Acciones & Logros   | Transferencia de tecnología de punta                                                    | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología      |
| Acciones & Logros   | Inversión                                                                               | Financiación y Acceso a Capital               |
| Acciones & Logros   | Protección en nuestros recursos y del medio ambiente                                    | Medio ambiente                                |
| Acciones & Logros   | Respeto a la biodiversidad y al medio ambiente                                          | Medio ambiente                                |
| Acciones & Logros   | Protección ambiental                                                                    | Medio ambiente                                |
| Acciones & Logros   | Estrategias para desarrollar empresas de servicios específicos.                         | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Acciones & Logros   | Definir en qué somos y no somos competitivos                                            | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Acciones & Logros   | Ganar posicionamiento en mercados extranjeros.                                          | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Acciones & Logros   | Identificar sectores sensibles a la entrada de productos subsidiados por Estados Unidos | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Acciones & Logros   | Creación de una cultura exportadora                                                     | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Acciones & Logros   | Atracción de inversión extranjera                                                       | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Acciones & Logros   | Lograr ser competitivos bajo estándares internacionales                                 | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Acciones & Logros   | Repatriar cerebros exiliados                                                            | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Acciones & Logros   | Mejor posición e imagen internacional                                                   | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Acciones & Logros   | Autonomía jalonadora en la acción para el país                                          | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Acciones & Logros   | Que desarrolle la capacidad asociativa                                                  | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Acciones & Logros   | Brindar seguridad a los inversionistas                                                  | Normatividad                                  |
| Acciones & Logros   | Autonomía en nuestra legislación                                                        | Normatividad                                  |
| Acciones & Logros   | Igual o mejor que ATPDEA                                                                | Otros                                         |
| Acciones & Logros   | Generar una política de Estado que busque un logro específico en la negociación         | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Acciones & Logros   | Desarrollo institucional.                                                               | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Acciones & Logros   | Normas y exigencias bilaterales                                                         | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Acciones & Logros   | Conseguir mejores logros que en otros tratados                                          | Principios y prácticas para afrontar el TLC   |
| Acciones & Logros   | Desarrollo de la región                                                                 | Principios y prácticas para afrontar el TLC   |
| Acciones & Logros   | Desarrollo de la industria nacional                                                     | Principios y prácticas para afrontar el TLC   |

| <b>PERCEPCIONES</b> | <b>TEMAS DE INTERÉS</b>                                                                                                             | <b>CLASIFICACIÓN</b>                        |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Acciones & Logros   | Enlace: Empresa - Academia - Gobierno                                                                                               | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Eliminación de barreras al comercio                                                                                                 | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Continuidad                                                                                                                         | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Que el acuerdo contemple las asimetrías de las dos economías                                                                        | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Soberanía Nacional                                                                                                                  | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Equidad y transparencia                                                                                                             | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Intercambio equitativo de bienes y servicios                                                                                        | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Apoyo del Estado en todos los ámbitos de la economía                                                                                | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Que sus resultados se traduzcan en mayor empleo y libertad                                                                          | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Consenso                                                                                                                            | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Cumplimiento mínimo del 80% de las metas propuestas para el acuerdo                                                                 | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Reestructuración del enfoque exportador.                                                                                            | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Apertura se traduce en crecimiento e inversión                                                                                      | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Acciones & Logros   | Mayor desarrollo empresarial en cantidad, especialización y diversificación                                                         | Productividad y Competitividad              |
| Acciones & Logros   | Aumentar exportaciones no tradicionales                                                                                             | Productividad y Competitividad              |
| Acciones & Logros   | Acceso a herramientas tecnológicas y financieras para ser competitivos.                                                             | Productividad y Competitividad              |
| Acciones & Logros   | Lograr tecnificación.                                                                                                               | Productividad y Competitividad              |
| Acciones & Logros   | Redireccionamiento de los sectores en que somos competitivos.                                                                       | Productividad y Competitividad              |
| Acciones & Logros   | La creación de alianzas y cooperativas                                                                                              | Productividad y Competitividad              |
| Acciones & Logros   | Ayuda en tecnología de punta                                                                                                        | Productividad y Competitividad              |
| Acciones & Logros   | Estimular la industria nacional                                                                                                     | Subsidios y Garantías                       |
| Acciones & Logros   | Libre acceso al mercado americano: eliminación de barreras y disconformidades no solo federales sino estatales (c/u de los estados) | Subsidios y Garantías                       |
| Acciones & Logros   | Que las normas de origen permitan flexibilidad                                                                                      | Subsidios y Garantías                       |
| Acciones & Logros   | Desmante de barreras para-arancelarias                                                                                              | Subsidios y Garantías                       |
| Acciones & Logros   | Protección a industria nacional                                                                                                     | Subsidios y Garantías                       |
| Acciones & Logros   | Fondos de compensación                                                                                                              | Subsidios y Garantías                       |
| Acciones & Logros   | Protección a la pequeña y mediana empresa                                                                                           | Subsidios y Garantías                       |
| Acciones & Logros   | Garantía de acompañamiento por parte del Estado                                                                                     | Subsidios y Garantías                       |
| Acciones & Logros   | Visas de negocios amplias                                                                                                           | Visas y movilidad de                        |

| <b>PERCEPCIONES</b>     | <b>TEMAS DE INTERÉS</b>                                              | <b>CLASIFICACIÓN</b>                     |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|                         |                                                                      | personas                                 |
| Acciones & Logros       | Homologación de títulos                                              | Visas y movilidad de personas            |
| Acciones & Logros       | Acercamiento a la homologación de títulos - permitir intercambio     | Visas y movilidad de personas            |
| Acciones & Logros       | Flexibilidad en el visado para poder vivir el acuerdo                | Visas y movilidad de personas            |
| Acciones & Logros       | Movilidad del talento Colombiano reconociendo la formación académica | Visas y movilidad de personas            |
| Acciones & Logros       | Eliminación de barreras para-arancelarias (visas de negocios)        | Visas y movilidad de personas            |
| Acciones & Logros       | Políticas migratorias claras y recíprocas                            | Visas y movilidad de personas            |
| Acciones & Logros       | Libertad en ingreso y salida para negocios (consular)                | Visas y movilidad de personas            |
|                         |                                                                      |                                          |
|                         | <b>CAPACIDAD &amp; COMPETENCIA</b>                                   |                                          |
| Capacidad & Competencia | Cultura de servicio                                                  | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Regionalismo                                                         | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Habilidad para convencer - capacidad negociadora                     | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Buenos negociantes                                                   | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Dedicación al trabajo                                                | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Regateo                                                              | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Ambiciosos                                                           | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Desarrollo de una cultura de negociación comercial                   | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Perseverancia                                                        | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Habilidad de negociación                                             | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Afrontar retos                                                       | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Perseverancia                                                        | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Actitud positiva                                                     | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Proactivos                                                           | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Capacidad de trabajo                                                 | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Capacidad laboral (de trabajo)                                       | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Perseverancia                                                        | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad &             | Inteligencia                                                         | Educación, Cultura,                      |

| PERCEPCIONES            | TEMAS DE INTERÉS                                                                                                                      | CLASIFICACIÓN                            |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Competencia             |                                                                                                                                       | Ciencia y Tecnología                     |
| Capacidad & Competencia | Creatividad                                                                                                                           | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Versatilidad                                                                                                                          | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Eficientes                                                                                                                            | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Analíticos                                                                                                                            | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Sentido de pertenencia (regionalistas)                                                                                                | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Perseverancia                                                                                                                         | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Aptitud para aprender                                                                                                                 | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Dotación de centros educativos.                                                                                                       | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Capacidad & Competencia | Idoneidad en los sectores eléctrico, textil-confecciones.                                                                             | Infraestructura                          |
| Capacidad & Competencia | Pequeñas producciones mediante la adaptabilidad por medio de la subcontratación, representados en maquilas y operaciones outsourcing. | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Experiencia asociativa (cluster, Prodes, Plan Padrino)                                                                                | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Menor temor al riesgo                                                                                                                 | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Empuje, tenacidad y creatividad                                                                                                       | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Innovación                                                                                                                            | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Capacidad de gestión empresarial                                                                                                      | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Gestión empresarial - generación de empresas                                                                                          | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Emprendimiento                                                                                                                        | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Crear industria                                                                                                                       | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Exportar                                                                                                                              | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Emprendimiento                                                                                                                        | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Emprendimiento                                                                                                                        | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Iniciativa                                                                                                                            | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Emprendimiento                                                                                                                        | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Disposición para hacer empresa                                                                                                        | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Capacidad & Competencia | Habilidad en diferentes sectores económicos                                                                                           | Mercadeo y Empresarismo                  |

| <b>PERCEPCIONES</b>     | <b>TEMAS DE INTERÉS</b>                                                              | <b>CLASIFICACIÓN</b>           |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Capacidad & Competencia | Gestión empresarial - generación de empresas                                         | Mercadeo y Empresarismo        |
| Capacidad & Competencia | Conocimiento de gestión exportadora - socializarlo                                   | Mercadeo y Empresarismo        |
| Capacidad & Competencia | Emprendimiento                                                                       | Mercadeo y Empresarismo        |
| Capacidad & Competencia | Habilidad para correr riesgos                                                        | Mercadeo y Empresarismo        |
| Capacidad & Competencia | Tiempos de entrega                                                                   | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Diversidad de oferta exportadora                                                     | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Conocimiento de gestión exportadora - socializarlo                                   | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Dotación de recursos naturales, variedad de climas, suelos y posición geográfica.    | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Calidad y cantidad en el sector servicios.                                           | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Creativos                                                                            | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Recursivos                                                                           | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Trabajadores                                                                         | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Espíritu investigativo                                                               | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Recurso humano                                                                       | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Innovadores                                                                          | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Experiencia exportadora                                                              | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Recurso humano, capacidad innovadora, recursividad y fortaleza ante la dificultad.   | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Recursividad                                                                         | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Conocimiento de algunos procesos productivos                                         | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Experiencia en los sectores productivos: eléctrico, agro, textil-confección, minero. | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Perseverancia - competencia                                                          | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Talento humano                                                                       | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Innovación                                                                           | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Experiencia empresarial e industrial                                                 | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Capacidad de réplica (recursivos)                                                    | Productividad y Competitividad |
| Capacidad & Competencia | Innovadores                                                                          | Productividad y Competitividad |

| <b>PERCEPCIONES</b>     | <b>TEMAS DE INTERÉS</b>                          | <b>CLASIFICACIÓN</b>                      |
|-------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Capacidad & Competencia | Experiencia en negociar internamente             | Productividad y Competitividad            |
| Capacidad & Competencia | Innovadores                                      | Productividad y Competitividad            |
| Capacidad & Competencia | Inteligencia aplicada a negocios de conocimiento | Productividad y Competitividad            |
| Capacidad & Competencia | Mano de obra                                     | Productividad y Competitividad            |
| Capacidad & Competencia | Poder de innovación                              | Productividad y Competitividad            |
| Capacidad & Competencia | Recursividad                                     | Productividad y Competitividad            |
| Capacidad & Competencia | Recursividad                                     | Productividad y Competitividad            |
| Capacidad & Competencia | Desempeño bajo presión.                          | Productividad y Competitividad            |
| Capacidad & Competencia | Talento humano en algunos sectores               | Productividad y Competitividad            |
| Capacidad & Competencia | Calidad                                          | Productividad y Competitividad            |
| Capacidad & Competencia | Calidad humana                                   | Productividad y Competitividad            |
|                         |                                                  |                                           |
|                         | <b>LIMITES &amp; LIMITANTES</b>                  |                                           |
| Limites & Limitantes    | Corrupción                                       | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes    | Corrupción                                       | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes    | Corrupción generalizada                          | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes    | Dumping                                          | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes    | Riesgo del país                                  | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes    | Moneda (revaluación)                             | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes    | Inseguridad                                      | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes    | Seguridad                                        | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes    | Inseguridad                                      | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes    | Inseguridad                                      | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |



| PERCEPCIONES         | TEMAS DE INTERÉS                                | CLASIFICACIÓN                             |
|----------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                      |                                                 | Sociales                                  |
| Limites & Limitantes | Situación de seguridad social                   | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes | Contrabando                                     | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes | Piratería                                       | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes | Subsidios gubernamentales                       | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Limites & Limitantes | Arrogancia "paisa"                              | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología  |
| Limites & Limitantes | Individualismo                                  | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología  |
| Limites & Limitantes | Individualismo excesivo                         | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología  |
| Limites & Limitantes | Diferencias culturales                          | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología  |
| Limites & Limitantes | Regionalismo                                    | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología  |
| Limites & Limitantes | Regionalismo                                    | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología  |
| Limites & Limitantes | Educación                                       | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología  |
| Limites & Limitantes | La educación                                    | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología  |
| Limites & Limitantes | Innovación                                      | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología  |
| Limites & Limitantes | Concertación de sectores sensibles              | Estudio y Divulgación del Tema TLC        |
| Limites & Limitantes | Cultura de negociación                          | Estudio y Divulgación del Tema TLC        |
| Limites & Limitantes | Negociación                                     | Estudio y Divulgación del Tema TLC        |
| Limites & Limitantes | Requisitos para crédito                         | Financiación y Acceso a Capital           |
| Limites & Limitantes | Falta de capital de trabajo                     | Financiación y Acceso a Capital           |
| Limites & Limitantes | Capital de trabajo                              | Financiación y Acceso a Capital           |
| Limites & Limitantes | Recursos financieros                            | Financiación y Acceso a Capital           |
| Limites & Limitantes | Recurso financiero                              | Financiación y Acceso a Capital           |
| Limites & Limitantes | Ineficiencia en recursos financieros            | Financiación y Acceso a Capital           |
| Limites & Limitantes | Capacidad de inversión                          | Financiación y Acceso a Capital           |
| Limites &            | Recursos: financiero, conocimiento, estadístico | Financiación y                            |

| PERCEPCIONES         | TEMAS DE INTERÉS                                                                           | CLASIFICACIÓN                   |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Limitantes           |                                                                                            | Acceso a Capital                |
| Limites & Limitantes | Ineficiencia en recursos financieros                                                       | Financiación y Acceso a Capital |
| Limites & Limitantes | Desconocimiento del riesgo y dificultad en el acceso a capital                             | Financiación y Acceso a Capital |
| Limites & Limitantes | Financiación                                                                               | Financiación y Acceso a Capital |
| Limites & Limitantes | Baja capacidad de inversión                                                                | Financiación y Acceso a Capital |
| Limites & Limitantes | Desconocimiento del riesgo y dificultad en el acceso a capital                             | Financiación y Acceso a Capital |
| Limites & Limitantes | Recurso financiero                                                                         | Financiación y Acceso a Capital |
| Limites & Limitantes | Capacidad de equipos logísticos para transportar la mercancía fuera del país               | Infraestructura                 |
| Limites & Limitantes | Costos logísticos                                                                          | Infraestructura                 |
| Limites & Limitantes | Puerto marítimo cercano e infraestructura en general                                       | Infraestructura                 |
| Limites & Limitantes | Infraestructura                                                                            | Infraestructura                 |
| Limites & Limitantes | Transporte aéreo deficiente                                                                | Infraestructura                 |
| Limites & Limitantes | Oferta - infraestructura                                                                   | Infraestructura                 |
| Limites & Limitantes | Infraestructura vial                                                                       | Infraestructura                 |
| Limites & Limitantes | Puerto marítimo cercano e infraestructura en general                                       | Infraestructura                 |
| Limites & Limitantes | Infraestructura                                                                            | Infraestructura                 |
| Limites & Limitantes | Falta de infraestructura                                                                   | Infraestructura                 |
| Limites & Limitantes | Desconocimiento del mercado externo                                                        | Mercadeo y Empresarismo         |
| Limites & Limitantes | Baja capacidad para llegar a acuerdos                                                      | Mercadeo y Empresarismo         |
| Limites & Limitantes | Falta de visión                                                                            | Mercadeo y Empresarismo         |
| Limites & Limitantes | Falta de cultura exportadora                                                               | Mercadeo y Empresarismo         |
| Limites & Limitantes | Compromiso                                                                                 | Mercadeo y Empresarismo         |
| Limites & Limitantes | Miedo                                                                                      | Mercadeo y Empresarismo         |
| Limites & Limitantes | Liderazgo y gerencia empresarial                                                           | Mercadeo y Empresarismo         |
| Limites & Limitantes | Mentalidad empresarial                                                                     | Mercadeo y Empresarismo         |
| Limites & Limitantes | Desconocimiento y apatía para aprovechar la información disponible para acceder a mercados | Mercadeo y Empresarismo         |
| Limites &            | La imagen que tenemos internacionalmente                                                   | Mercadeo y                      |

| PERCEPCIONES         | TEMAS DE INTERÉS                                                                                                                   | CLASIFICACIÓN                                 |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Limitantes           |                                                                                                                                    | Empresarismo                                  |
| Limites & Limitantes | Desconocimiento de otras culturas, idioma, sistema de vida, etc.                                                                   | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Limites & Limitantes | Diferencia cultural y hábitos de consumo                                                                                           | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Limites & Limitantes | Tramitología, leyes aduaneras internas sancionatorias                                                                              | Normatividad                                  |
| Limites & Limitantes | Normas establecidas para los productos nacionales en el exterior                                                                   | Normatividad                                  |
| Limites & Limitantes | Inestabilidad normativa                                                                                                            | Normatividad                                  |
| Limites & Limitantes | Información inadecuada o incompleta para el cumplimiento de normas legales por parte de los funcionarios correspondientes.         | Normatividad                                  |
| Limites & Limitantes | No tener puerto marítimo actual                                                                                                    | Otros                                         |
| Limites & Limitantes | El concepto "tiempo" del Gobierno y el sector privado es diferente                                                                 | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Limites & Limitantes | El único es el que nos imponemos nosotros mismos: "límite mental"                                                                  | Otros                                         |
| Limites & Limitantes | Desconfianza hacia el sector público                                                                                               | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Limites & Limitantes | Tramitología                                                                                                                       | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Limites & Limitantes | Inversión Estatal                                                                                                                  | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Limites & Limitantes | Vías e infraestructura                                                                                                             | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Limites & Limitantes | Falta de continuidad y acompañamiento de algunos programas por parte de los organismos del Estado (cambios en las reglas de juego) | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Limites & Limitantes | Alto compromiso del Gobierno con EE.UU. (somos el segundo país con mayor ayuda directa de EE.UU. - Plan Colombia)                  | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Limites & Limitantes | Homologación en normas y políticas de Estado                                                                                       | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Limites & Limitantes | Poca continuidad en las políticas gubernamentales.                                                                                 | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Limites & Limitantes | Falta de política industrial                                                                                                       | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Limites & Limitantes | Alto compromiso del Gobierno con EE.UU. (somos el segundo país con mayor ayuda directa de EE.UU. - Plan Colombia)                  | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Limites & Limitantes | Tecnología                                                                                                                         | Productividad y Competitividad                |

| <b>PERCEPCIONES</b>  | <b>TEMAS DE INTERÉS</b>                                                                               | <b>CLASIFICACIÓN</b>           |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| Limites & Limitantes | Adaptabilidad                                                                                         | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Tecnología de punta                                                                                   | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Idioma                                                                                                | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | El idioma                                                                                             | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Mecanismo eficiente de oferta y reconversión de mano de obra                                          | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Falta de tecnología de punta en algunos sectores                                                      | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Dominio de otro idioma                                                                                | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Bilingüismo                                                                                           | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Idioma                                                                                                | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Manejo del idioma                                                                                     | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Oferta de mano de obra calificada                                                                     | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Poco dominio del inglés                                                                               | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Idioma                                                                                                | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Aprendizaje                                                                                           | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Bajo nivel de idioma inglés                                                                           | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Bajo nivel de conocimiento científico y tecnológico para darle valor agregado a los productos propios | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | El idioma                                                                                             | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Valoración del conocimiento y su incidencia en la empresa.                                            | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Falta de planeación, falta de articulación (Falta explorar e investigar mercado)                      | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Recursos tecnológicos                                                                                 | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Visión corto - placista y poca planeación estratégica                                                 | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Desorganización                                                                                       | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Poca asociatividad entre compañías                                                                    | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Costos de producción                                                                                  | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Topografía                                                                                            | Productividad y Competitividad |
| Limites & Limitantes | Costos                                                                                                | Productividad y Competitividad |

| <b>PERCEPCIONES</b>  | <b>TEMAS DE INTERÉS</b>                                                                                                                                                     | <b>CLASIFICACIÓN</b>                      |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Limites & Limitantes | Capacidad de producción                                                                                                                                                     | Productividad y Competitividad            |
| Limites & Limitantes | Topografía                                                                                                                                                                  | Productividad y Competitividad            |
| Limites & Limitantes | Nos falta economía de escala (poca oferta exportable)                                                                                                                       | Productividad y Competitividad            |
| Limites & Limitantes | Estacionalidad (estados climatológicos)                                                                                                                                     | Productividad y Competitividad            |
| Limites & Limitantes | Poca asociatividad entre compañías                                                                                                                                          | Productividad y Competitividad            |
| Limites & Limitantes | Liderazgo y gerencia empresarial                                                                                                                                            | Productividad y Competitividad            |
| Limites & Limitantes | Capacidad productiva                                                                                                                                                        | Productividad y Competitividad            |
| Limites & Limitantes | Baja capacidad para desarrollar economías de escala                                                                                                                         | Productividad y Competitividad            |
| Limites & Limitantes | Materia prima                                                                                                                                                               | Productividad y Competitividad            |
| Limites & Limitantes | Aranceles - créditos                                                                                                                                                        | Subsidios y Garantías                     |
| Limites & Limitantes | Barreras para-arancelarias (visas, reglamentación fitosanitaria)                                                                                                            | Subsidios y Garantías                     |
|                      |                                                                                                                                                                             |                                           |
|                      | <b>PREOCUPACIONES</b>                                                                                                                                                       |                                           |
| Preocupaciones       | Incremento de la corrupción en el Estado                                                                                                                                    | Desequilibrios macroeconómicos y Sociales |
| Preocupaciones       | Educación - factor humano                                                                                                                                                   | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología  |
| Preocupaciones       | Relación empresa - sector educativo                                                                                                                                         | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología  |
| Preocupaciones       | ¿Cómo garantizar que no se imponga el espíritu tecnócrata de los funcionarios del Gobierno frente a las necesidades expresadas por los funcionarios para las negociaciones? | Estudio y Divulgación del Tema TLC        |
| Preocupaciones       | Presión de los negociadores locales por la contraparte. Que exista coherencia entre lo teórico y lo práctico.                                                               | Estudio y Divulgación del Tema TLC        |
| Preocupaciones       | Temor a no ser escuchados y representados por negociadores                                                                                                                  | Estudio y Divulgación del Tema TLC        |
| Preocupaciones       | Por no conocer el tratado (no se aprovechen sus ventajas)                                                                                                                   | Estudio y Divulgación del Tema TLC        |
| Preocupaciones       | Desconocimiento del mercado americano                                                                                                                                       | Estudio y Divulgación del Tema TLC        |
| Preocupaciones       | Sentimiento de incapacidad e incompetencia                                                                                                                                  | Estudio y Divulgación del Tema TLC        |
| Preocupaciones       | Desconocimiento por falta de información                                                                                                                                    | Estudio y Divulgación del Tema TLC        |
| Preocupaciones       | Falta de claridad (coordinación) en los objetivos: Industria (heterogeneidad), sectores de bienes y servicios y Gobierno                                                    | Estudio y Divulgación del Tema TLC        |
| Preocupaciones       | Transparencia en la negociación                                                                                                                                             | Estudio y Divulgación                     |

| PERCEPCIONES   | TEMAS DE INTERÉS                                                                                                                                                                                                    | CLASIFICACIÓN                                 |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                |                                                                                                                                                                                                                     | del Tema TLC                                  |
| Preocupaciones | ¿Cómo se manejarán los créditos de fomento para microempresarios?                                                                                                                                                   | Financiación y Acceso a Capital               |
| Preocupaciones | Inversión extranjera                                                                                                                                                                                                | Financiación y Acceso a Capital               |
| Preocupaciones | La financiación para poder invertir en las empresas y para poder mejorar la tecnología.                                                                                                                             | Financiación y Acceso a Capital               |
| Preocupaciones | ¿Qué se ha pensado (proyectos) para mejorar la infraestructura física necesaria para desarrollar la logística en el país?                                                                                           | Infraestructura                               |
| Preocupaciones | Carencias logísticas en infraestructura                                                                                                                                                                             | Infraestructura                               |
| Preocupaciones | Problemas de logística e infraestructura.                                                                                                                                                                           | Infraestructura                               |
| Preocupaciones | Infraestructura                                                                                                                                                                                                     | Infraestructura                               |
| Preocupaciones | Falta de infraestructura física y logística                                                                                                                                                                         | Infraestructura                               |
| Preocupaciones | Interés de Estados Unidos en servicios transfronterizos porque representan "cero" IED, dificultad en la vigilancia y control (impuestos) además son amenaza directa en larga distancia internacional, seguros, etc. | Infraestructura                               |
| Preocupaciones | Falta de infraestructura y conectividad (logística)                                                                                                                                                                 | Infraestructura                               |
| Preocupaciones | Las condiciones de infraestructura y en general, logísticas para las empresas exportadoras                                                                                                                          | Infraestructura                               |
| Preocupaciones | Logística e infraestructura exportadora                                                                                                                                                                             | Infraestructura                               |
| Preocupaciones | Falta infraestructura y sistemas logísticos que permitan ser competitivos.                                                                                                                                          | Infraestructura                               |
| Preocupaciones | Falta de infraestructura.                                                                                                                                                                                           | Infraestructura                               |
| Preocupaciones | Infraestructura, logística (DFI)                                                                                                                                                                                    | Infraestructura                               |
| Preocupaciones | Protección del medio ambiente                                                                                                                                                                                       | Medio ambiente                                |
| Preocupaciones | ¿Cómo se puede evitar que la inversión extranjera no desplace la nacional? (Ej. Sector floricultor en Costa Rica)                                                                                                   | Normatividad                                  |
| Preocupaciones | ¿Cómo el Gobierno garantizaría que las normas para-arancelarias (sanitarias y fitosanitarias) no se conviertan en barreras para el acceso al mercado de EE.UU.?                                                     | Normatividad                                  |
| Preocupaciones | Sistema impositivo oneroso resta competitividad a las empresas con respecto a otros países                                                                                                                          | Normatividad                                  |
| Preocupaciones | Cambio constante de reglas de juego.                                                                                                                                                                                | Normatividad                                  |
| Preocupaciones | Descuido de otros bloques económicos (UE, China, otros)                                                                                                                                                             | Otros                                         |
| Preocupaciones | Poder de negociación en el sector servicios.                                                                                                                                                                        | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Preocupaciones | ¿Cómo se negociarían las normas de origen, aranceles y para-aranceles?                                                                                                                                              | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Preocupaciones | Capacidad de negociadores                                                                                                                                                                                           | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Preocupaciones | Acompañamiento del Estado después de la negociación                                                                                                                                                                 | Principios y prácticas para afrontar el TLC   |
| Preocupaciones | Recelo: Situación de las pequeñas empresas frente                                                                                                                                                                   | Principios y prácticas                        |

| PERCEPCIONES   | TEMAS DE INTERÉS                                                                                          | CLASIFICACIÓN                               |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                | a las grandes                                                                                             | para afrontar el TLC                        |
| Preocupaciones | ¿Cuál es el estado de la negociación en cuanto a normas de origen para todos los sectores?                | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Preocupaciones | Inseguridad y desconfianza al crear alianzas estratégicas                                                 | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Preocupaciones | Preocupación por no llegar a las negociaciones con una mentalidad positiva                                | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Preocupaciones | Incertidumbre por desconocimiento del nuevo reto                                                          | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Preocupaciones | Debilidad de Colombia por su inferioridad de condiciones                                                  | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Preocupaciones | Equidad en la negociación                                                                                 | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Preocupaciones | No permitir sectores desprotegidos.                                                                       | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Preocupaciones | Tiempo y complejidad del proceso                                                                          | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Preocupaciones | Poca claridad de responsabilidad frente a las tareas.                                                     | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Preocupaciones | Falta de compromiso                                                                                       | Principios y prácticas para afrontar el TLC |
| Preocupaciones | País sin manejo adecuado de estadísticas                                                                  | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | ¿Cuál será el rol de los comercializadores frente al TLC?                                                 | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | Economía de escala                                                                                        | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | Falta de asociatividad, tecnología, capacitación y asesoría (PYMES) - Cultura exportadora                 | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | Desarrollo tecnológico                                                                                    | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | Desarticulación Público y privado - universidades y Gobierno                                              | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | Preocupación por sistemas de calidad (implementación y exigencia)                                         | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | En servicios eléctricos - 2 amenazas: a) Cambio en "status quo" regulatorio, y b) desintegración vertical | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | Brecha tecnológica                                                                                        | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | Demasiada dependencia de USA en insumos y materias primas                                                 | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | Liderazgo gerencial para gestionar                                                                        | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | La mipyme no está preparada                                                                               | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | Capacidad de las empresas Colombianas frente a las empresas del mundo (poder cumplir la demanda)          | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | Falta de planeación y especialización del trabajo                                                         | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | El costo de nuestros productos Colombianos con relación a los de las otras empresas del mundo             | Productividad y Competitividad              |
| Preocupaciones | Se subestiman las pequeñas empresas: crecimiento,                                                         | Productividad y                             |

| PERCEPCIONES   | TEMAS DE INTERÉS                                                                                                                                 | CLASIFICACIÓN                            |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|                | acción, mercado.                                                                                                                                 | Competitividad                           |
| Preocupaciones | Nivel de competitividad                                                                                                                          | Productividad y Competitividad           |
| Preocupaciones | Capacidad de trabajo asociativo                                                                                                                  | Productividad y Competitividad           |
| Preocupaciones | ¿Qué estudios se han realizado en el campo de negociación de servicios y cuál será el enfoque de la propiedad intelectual?                       | Propiedad Intelectual                    |
| Preocupaciones | ¿Cómo se protegerá a los sectores que no queden amparados en el tratado?                                                                         | Subsidios y Garantías                    |
| Preocupaciones | Restricciones para-arancelarias no especificadas en los acuerdos.                                                                                | Subsidios y Garantías                    |
| Preocupaciones | Para-arancelarios: ambientales, fitosanitarios, visas, etc.                                                                                      | Subsidios y Garantías                    |
| Preocupaciones | Duda: Manejo de las barreras no arancelarias , acceso a crédito para las pequeñas empresas                                                       | Subsidios y Garantías                    |
| Preocupaciones | Condicionar desmonte de subsidios en los diferentes sectores                                                                                     | Subsidios y Garantías                    |
| Preocupaciones | La presencia de capital público en los servicios públicos y otros sectores no debe ser cuestionada vía TLC (tema subsidios y servicio universal) | Subsidios y Garantías                    |
| Preocupaciones | Traslado de personas                                                                                                                             | Visas y movilidad de personas            |
|                |                                                                                                                                                  |                                          |
|                | <b>RECURSOS</b>                                                                                                                                  |                                          |
| Recursos       | Cultura agrícola                                                                                                                                 | AGRO                                     |
| Recursos       | El conocimiento: consultoría, asesoría, desarrollo científico, academia                                                                          | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Recursos       | Cultura - industria tradicional                                                                                                                  | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Recursos       | Sentido de pertenencia - padrinazgo                                                                                                              | Educación, Cultura, Ciencia y Tecnología |
| Recursos       | Buena infraestructura de servicios públicos                                                                                                      | Infraestructura                          |
| Recursos       | Calidad y buenos servicios públicos                                                                                                              | Infraestructura                          |
| Recursos       | Hidroelectricidad                                                                                                                                | Infraestructura                          |
| Recursos       | Capacidad instalada disponible                                                                                                                   | Infraestructura                          |
| Recursos       | Recursos naturales (biodiversidad, recursos hídricos, etc.)                                                                                      | Medio ambiente                           |
| Recursos       | Recursos naturales: agua, diversidad de climas.                                                                                                  | Medio ambiente                           |
| Recursos       | Experiencia y capital importante en textil-confección, construcción, energía y telecomunicaciones.                                               | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Recursos       | Cadena sector salud y turismo                                                                                                                    | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Recursos       | Cadena sector confección y textil                                                                                                                | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Recursos       | Experiencia en desarrollo empresarial e industrial                                                                                               | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Recursos       | Compañías que jalonan el proceso en todos los campos                                                                                             | Mercadeo y Empresarismo                  |
| Recursos       | Conocimiento del mercado interno                                                                                                                 | Mercadeo y Empresarismo                  |



| <b>PERCEPCIONES</b> | <b>TEMAS DE INTERÉS</b>                                                                  | <b>CLASIFICACIÓN</b>                          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Recursos            | Densidad empresarial - cultura empresarial                                               | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Recursos            | Gremios                                                                                  | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Recursos            | Capacidad de asumir riesgos                                                              | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Recursos            | Tradición empresarial                                                                    | Mercadeo y Empresarismo                       |
| Recursos            | Experiencia y conocimiento: el Gobierno puede contribuir con el desarrollo de la mipyme. | Papel del Gobierno, posiciones y Percepciones |
| Recursos            | Prácticas comerciales transparentes                                                      | Principios y prácticas para afrontar el TLC   |
| Recursos            | Plataforma de ciencia y tecnología                                                       | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Plan padrino dirigido a exportar - aprovechamiento de recursos tecnológicos existentes   | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Capital intelectual: en servicios técnicos, consultoría, ingeniería.                     | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Capital industrial                                                                       | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Biodiversidad                                                                            | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Recurso hidroeléctrico                                                                   | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Biodiversidad - recursos naturales                                                       | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Biodiversidad                                                                            | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Servicios del sector salud (avances médicos...)                                          | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Alto desarrollo en servicios de salud e institucionalidad.                               | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Experiencia exportadora en algunos sectores (bananero, textil, alimentos)                | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Recursos humanos (empuje y vocación de servicio)                                         | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Talento humano                                                                           | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Variedad de productos                                                                    | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Capacidad hídrica                                                                        | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Cultura de calidad                                                                       | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Humanos: recursivos, cultura del servicio                                                | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Ubicación geográfica                                                                     | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Tecnología en sectores de telecomunicaciones y salud                                     | Productividad y Competitividad                |
| Recursos            | Humano.                                                                                  | Productividad y                               |

| PERCEPCIONES | TEMAS DE INTERÉS                                                     | CLASIFICACIÓN                  |
|--------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
|              |                                                                      | Competitividad                 |
| Recursos     | Ubicación geográfica - variedad de climas                            | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Variedad de productos                                                | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Proyecto Carana - Cámara de Comercio                                 | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Trayectoria exportadora                                              | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Recurso humano: competitivo, recursivo, emprendedor                  | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Recursos naturales: energéticos, agrícolas, manufactura entre otras. | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Recurso humano                                                       | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Talento humano                                                       | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Ubicación geográfica                                                 | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Facilidad innovadora - ganas                                         | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Posición geográfica estratégica                                      | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Recurso humano: disponible, con talento y creatividad                | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Variedad de climas                                                   | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Calidad                                                              | Productividad y Competitividad |
| Recursos     | Zona Franca - Río negro                                              | Subsidios y Garantías          |

## Conclusiones:

Medellín presenta un alto interés y preocupación en el tema de productividad y competitividad frente al TLC, debido a la baja capacidad productiva y de respuesta frente a un posible aumento en la demanda, debido al tamaño de las empresas y a la falta de asociatividad que se presentan en los diferentes gremios productivos de la región. Por otra parte, preocupa la brecha tecnológica existente entre los países firmantes y la gran dependencia de insumos y materias primas de Colombia hacia Estados Unidos. Ligado a lo anterior, se sustenta la preocupación de los empresarios frente a los estándares de calidad y su implementación dentro del tratado.

Una de las grandes limitantes que tiene la región es la capacitación de la mano de obra y la falta de conocimiento del idioma inglés.

En cuanto al tema de infraestructura, el comercio se ve limitado por la falta de una adecuada red vial y un deficiente manejo logístico.

Por otra parte, existe un gran desconocimiento sobre el tema del tratado, lo que genera sensación de inseguridad e inferioridad del país ante Estados Unidos. Se teme por la representación de los intereses de las Pymes en la negociación.

Cordialmente;

Alfonso Rodríguez L.