SEMINARIO
“AGENDA INTERNA PARA LA PRODUCTIVIDAD Y LA COMPETITIVIDAD”

FEBRERO 8 – 2005, CARTAGENA – COLOMBIA

Políticas de Competitividad, Promoción de Inversiones y Exportaciones en Costa Rica

Enrique Egloff
CRADVISORY.COM

Sector Electrónica: Compañías Establecidas a 1996

Espion	transformadores e interruptores
Cortek	bobinas
Suttle	conectores telefónicos
Altor	transformadores
DSC	circuitos integrados
Protek	componentes electrónicos
Sawtek	filtros de frecuencia
Comret	conectores de fibra óptica

Factores críticos de Competitividad de Costa Rica para la IED

- Estabilidad Económica y política
- Economía orientada a la exportación
- Legislación de Zonas Francas
- Acceso a mercados
- Calidad de Vida
- Recurso humano saludable y educado, altamente productivo a costos razonables

INVERSION a largo plazo en educación ha hecho la diferencia:

Mejor Recurso Humano

Educación

- Sistema educativo universal
- Gratuito y obligatorio desde 1870 (primero en Latinoamérica)
- Nuevo enfoque a la educación para una sociedad informatizada a partir del año 1996:
    - Laboratorios de cómputo
    - Inglés como segundo idioma
    - Centros de entrenamiento e investigación

Una sociedad basada en alto desarrollo humano

- Alto nivel de alfabetización: 95.8%
- Alta expectativa de vida al nacer: 78.39 años
- Alto nivel de desarrollo humano:
  (5 en Latinoamérica y 42 en el mundo)
- Población cubierta con seguro social: 98.32%

Fuente: PNUD, 2003

Costa Rica: IED de mayor valor agregado de confección y productos textiles hacia la electrónica y los servicios

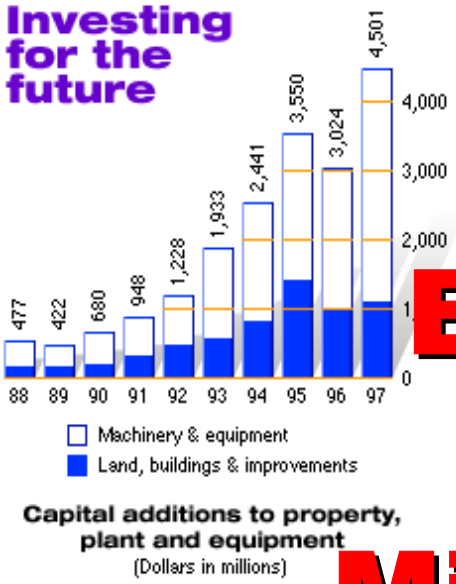
1996: IED empieza a crecer a niveles más altos anualmente

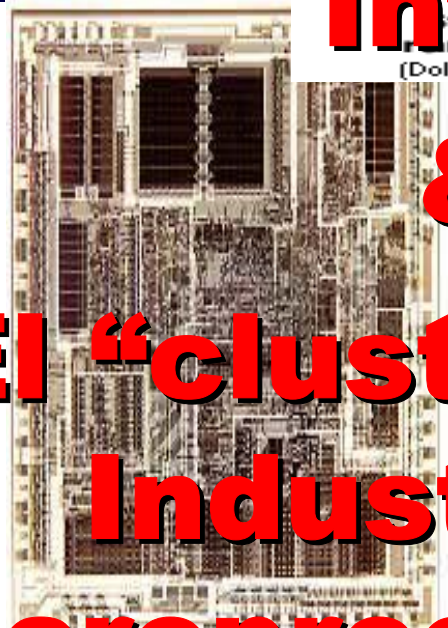
FOCALIZAR y dar en el BLANCO clave para atraer IED

- Focalizar: CINDE (concentración en pocos programas) "benchmarking-investigación competitividad de países"
- Fuerte apoyo de gobierno y coordinación efectiva
- Focalizar en ciertos nichos de la industria electrónica y servicios
- Promoción dirigida (identificar empresas)
- Crear "clusters" (conglomerados) alrededor de los sectores

Simplificación de Trámites

- Permisos de Construcción
- Permisos de funcionamiento
- Declaratoria Turística
- Estudios arqueológicos
- Ingreso a Zonas Francas
- Ingreso al régimen de Perfeccionamiento activo
- Reformas al reglamento de la Zona Marítimo-Terrestre
- Trámite mas ágil para importación de insumos agropecuarios para producción de exportación
- Diseño del manual del inversionista





Intel & El "cluster" de la Industria de Microprocesadores

INTEL- Selección final: **COSTA RICA**

Razones:

- Atención al sector e INTEL desde CINDE hasta el Presidente de la República
- Organización
- Confidencialidad
- Fuerza laboral
- Transparencia
- Incentivos (Legislación de Zonas Francas)

INTEL
Robert Perlman
Chuck Pawlak
Ted Telford
Frank Alvarez
The Presidency
Jose Maria Figueres, President
Direct involvement of the Presidency assured action from each government body
Ministry for Environment & Energy
Rene Castro, Minister
I.C.E.
(Costa Rican Electric Utility Co.)
Dr. Roberto Dobles, President
Ministry for Transport and Public Works
Rodolfo Silva Vargas, Minister
Ministry of Finance
Francisco de Paula Gutierrez, Minister
Ministry of Science and Technology
Eduardo Sibaja, Minister
Ministry for Education
Eduardo Doryan, Minister
Technical Institute of Costa Rica
Ministry for Foreign Trade
Jose Rossi, Minister
CINDE
Enrique Egloff, CEO
Danilo Arias, Dir. Investment Promotion
(Legal, Taxation, & Free Zone Issues)
Julissa Bravo, Investment Officer
(Human Resources & Education)
Marcela Mora, Investment Officer
(Real Estate, Construction, & Permitting)
Armando Heilbron, Director
New York Office
"Attracting High Technology Investment"
FIAS-Occasional Paper 11
Debora Spar-Harvard Business School
IFC-World Bank

Políticas MICRO para aumentar la Competitividad

- Simplificación de Procesos
- CR Provee (desarrollo de proveedores)
- Programa de Desarrollo de Software
- CAATEC (Comisión Asesora en Alta Tecnología) Alianza estratégica sectores privado y académico + Gobierno

Programa CR Provee

- Aumento de la Infraestructura Industrial de Costa Rica a través de "Encadenamientos entre las EMATs y las PyMEs"
  - Programa piloto de proveeduría
  - Sistema integral de información
  - Oficina nacional de desarrollo de proveedores

Programa CR Provee

Actividades y Vinculaciones aprobadas:

- 228 PyMEs evaluadas
- 57 proyectos de vinculación en desarrollo
- Inversión en capacitación $255.836 en 32 negocios concretados
- Ventas por vinculaciones comerciales PyMEs-EMATs US $ 6.417.000 anuales
- Monto de ventas (una sola vez) realizadas a través de CRProvee entre PyMEs-EMATs: US $ 2.321.000

Programa de Apoyo a la Competitividad del Sector de Desarrollo de Software

- Fortalecer la formación de recursos humanos en TI
- Aumentar la calidad y competitividad del software costarricense
- Fortalecer CAPROSOFT "Software: Estratégico en el Desarrollo de Costa Rica"

Comisión Asesora en Alta Tecnología de Costa Rica Fundación CAATEC

Alianza estratégica para promover la competitividad

Sector privado + academia + Gobierno

- Educación: "Desarrollo del Recurso Humano"
- Desarrollo y promoción de la Ciencia y Tecnología
- Impulso y promoción de PyMEs intensivas en conocimiento
- Infraestructura de telecomunicaciones
- Reducción de la "brecha digital"

Comisión Estrategia Empresarial ICE

- Apoyo al proceso de análisis y discusión para el establecimiento de una Estrategia de Energía y Telecomunicaciones y modernización del ICE
- Documento: "PRINCIPIOS Y PROPUESTAS FUNDAMENTALES PARA UNA REFORMA EFICAZ DEL ICE Y SUS SUBSIDIARIAS Y DE LOS SECTORES DE ENERGIA ELECTRICA E INFOCOMUNICACIONES".

Factores críticos de Competitividad para la IED

- **Acceso a Mercados**
- Estabilidad social y política
- **Facilidad para hacer negocios**
- **Confiabilidad/calidad de servicios**
- **Recurso humano calificado**
- Bajo nivel de corrupción
- **Costo mano de obra**
- Baja criminalidad/alta seguridad

Foreign Direct Investment Trends
and Location Strategy-Survey 2002
Deloitte & Touche/MIGA-World Bank

Mayor acceso a mercados

- TLC con México (1995)
- TLC con Chile (2001)
- TLC con Canadá (2001)
- República Dominicana (2002)
- TLC Centro América-Estados Unidos en proceso de aprobación
- TLC CR-CARICOM en proceso de aprobación
- Conversaciones con UE

INTEL desarrolla actividades adicionales en Costa Rica

- Centro para el diseño de productos y Desarrollo de Software "Grupo de Servicios de Ingeniería de América Latina"(Agosto 2000)
- INTEL en Art-in-Soft (Febrero 2001)
- INTEL en EXACTUS (2002)

"Participación accionaria en empresas para impulsar el Desarrollo de Software Costarricense"

Nueva Inversión de INTEL en Costa Rica

Octubre 23, 2003-Periódico La Nación

- Inversión adicional $ 110 millones de dólares
- Empleará a mas de 600 ingenieros y técnicos
- Ampliación de sus operaciones de manufactura para el ensamble de una nueva línea de productos conocidos como chipsets
- Intel Costa Rica desarrolla y exporta los microprocesadores más avanzados el Intel Pentium® 4 y el Intel® Xeon™
- En el 2004 Intel Costa Rica se convierte en la tercera planta que produce chipsets para la Corporación Intel en el mundo.

Nueva Inversión de INTEL en Costa Rica

"Esta decisión es muy positiva para Intel Costa Rica, porque aumenta la importancia estratégica de la planta de Costa Rica para la Corporación Intel, pero a la vez, sienta una gran responsabilidad en nuestros hombros. Estoy seguro de que el equipo de trabajo de Intel Costa Rica ve esto como un gran reto. Esperamos que Costa Rica continúe haciendo esfuerzos por mantener y aumentar su competitividad en apoyo a esta clase de decisiones"

Bill Abraham
Gerente General
Intel Costa Rica

Nueva Inversión de INTEL en Costa Rica

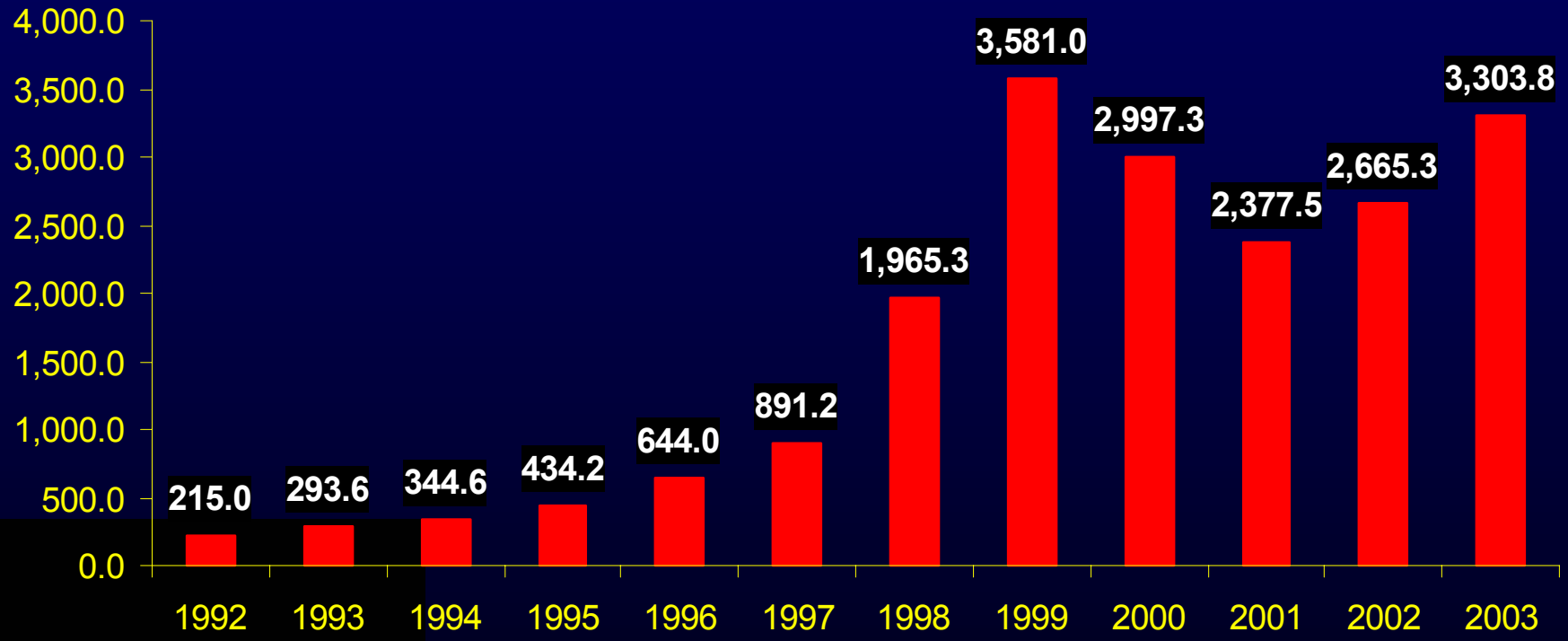
"La traída de esta nueva plataforma de producto a Costa Rica es una señal de la confianza que Intel tiene en la habilidad del equipo de trabajo de Intel Costa Rica en la ejecución y desempeño, y es también una señal de que la compañía quiere continuar desarrollando productos clave en Costa Rica"

Gulzar Mohd Ali
Vicepresidente de Intel

¿Cual ha sido el resultado? “Nueva IED y reinversión”

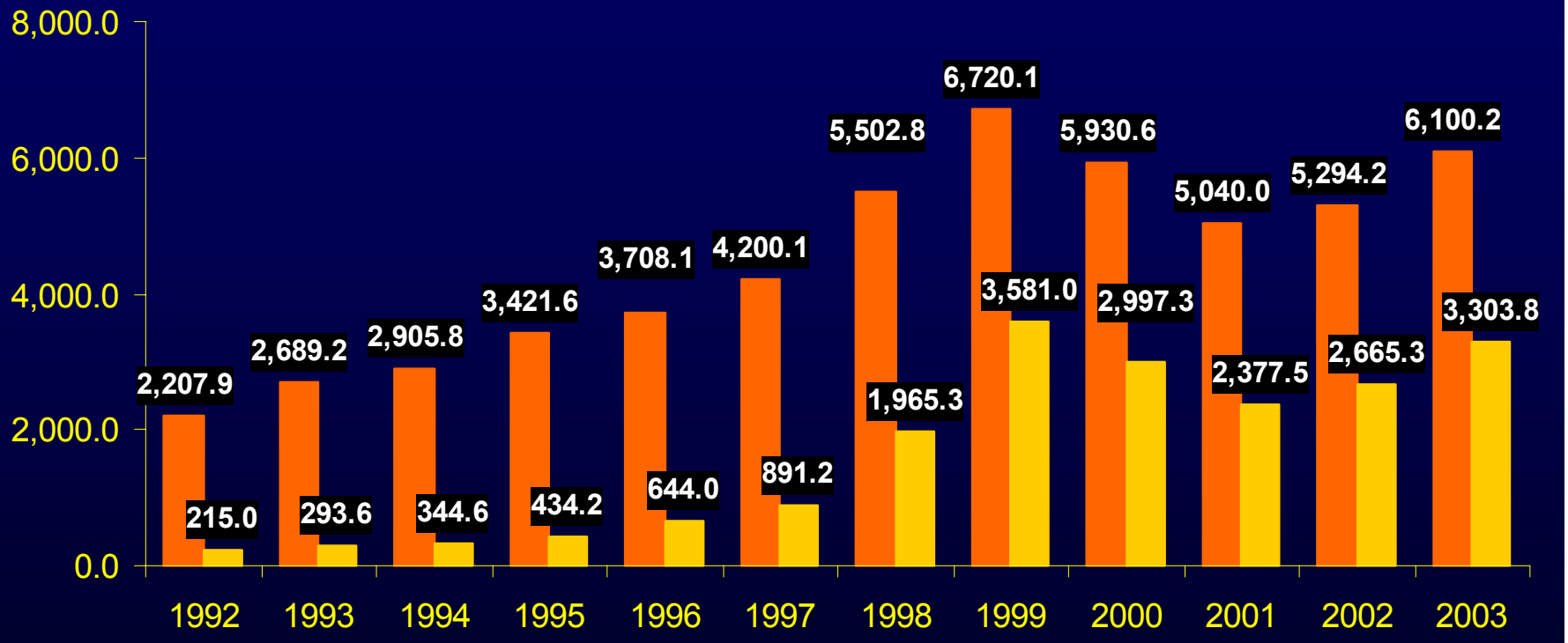
- **Intel, Sensortronics, Aetec, Camtronics**
- **Bourns-Trimpot, Panduit**
- **Photocircuits, Reliability, Sawtek**
- **Remec, Merrimac Conair, EMC Technology**
- **Abbott Laboratories , Novartis, Baxter Healthcare**
- **Alcon Laboratories, DeRoyal Cientifica, C&K**
- **Inamed, Arthrocare, Align Technology, Coloplast**
- **West Star Medical, Glaxo SmithKline,**
- **Precision Concepts, Supratelecom**
- **Western Union, Procter & Gamble, HP, IBM Microsoft, DEK, ALCOA, GECapital**
- **Bridgestone/Firestone**

EXPORTACIONES ZONAS FRANCAS 1991-2003 (en millones de US$)



Fuente: PROCOMER

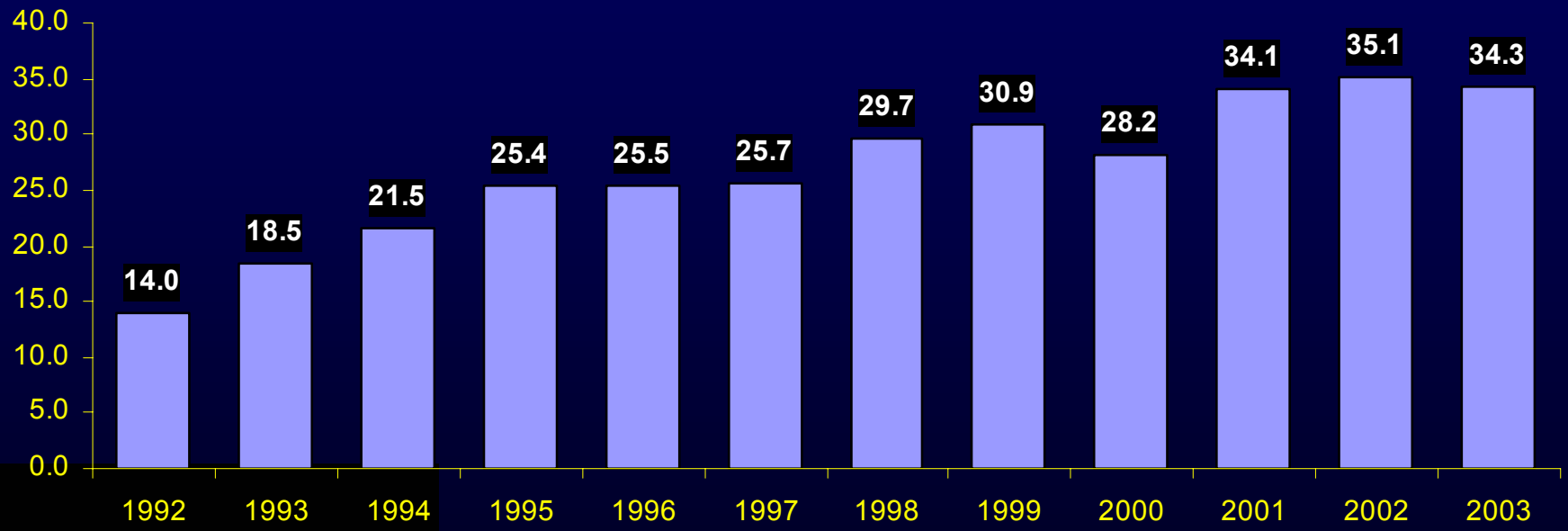
EVOLUCION DE LAS EXPORTACIONES 1992-2003 (en millones de US$)



Exportaciones totales de Costa Rica

Exportaciones bajo régimen Zona Franca

EMPLEO ZONAS FRANCAS 1991-2002 (en miles)



Fuente: PROCOMER

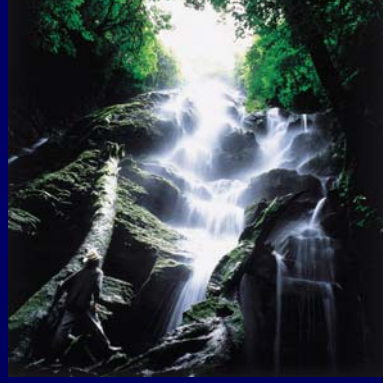
El “cluster” de la Inversión Inmobiliaria

El Consejo de Desarrollo Inmobiliario (CODI) es una asociación civil, apolítica sin fines de lucro y de interés colectivo que tiene por objeto el fomento, la protección y la defensa de la actividad del desarrollo inmobiliario, en armonía con el medio ambiente contribuyendo al desarrollo económico y social del país.

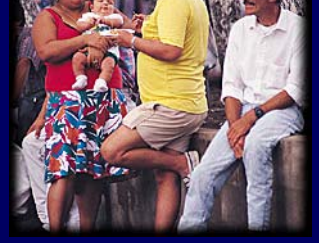
Objetivos del CODI

- Obtener un equilibrio entre la regulación y la libertad para el desarrollo sostenible de proyectos inmobiliarios
- Brindar información oportuna y de calidad para los miembros del CODI que sea de utilidad para su gestión de negocios
- **Facilitar oportunidades de negocio para los miembros**
- Integrar y potenciar el conocimiento de los miembros del CODI a través del intercambio de experiencias (foros y exposiciones de los miembros)

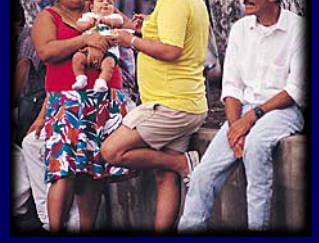
...Mas IED



Empresas establecidas en Costa Rica reinvierten, venden sus productos y servicios en el mercado mundial y generan mayores y mejores oportunidades de empleo



Las políticas de competitividad son fundamentales para complementar la estabilidad macroeconómica de un país, especialmente si este es pequeño y está en vías de desarrollo. " Se requiere de un esfuerzo creativo permanente para mejorar la competitividad"



"El establecimiento de una agenda común entre el gobierno y el sector privado es fundamental para la atracción de inversiones extranjeras y la promoción de las exportaciones... es necesario trabajar en equipo"

Enrique Egloff
CRAdvisory.com

¡Gracias!

Enrique Egloff

CRADVISORY.COM

eegloff@cradvisory.com